

Конкурсна пропозиція

## **МІТЧЕНКА СЕРГІЯ КОСТЯНТИНОВИЧА**

до конкурсу на заміщення вакантної посади директора державного підприємства «Спеціалізований морський порт «Октябрьск»,

оголошеного Міністерством інфраструктури України відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 03.09.2008 р. № 777.



м. Миколаїв

2016

## ВСТУП

Мета пропозиції щодо реформування ДП «Спеціалізований морський порт «Октябрьск» передбачає поступовий розвиток державної стивідорної компанії та створення юридичних та технічних передумов залучення приватних інвестицій, для:

- розвитку державно-приватного партнерства, як ключового механізму модернізації,
- ефективного використання існуючих та створення нових виробничих потужностей,
- збільшення обсягів вантажообігу, розширення номенклатури вантажів та переліку послуг,
- придбання перевантажувальної техніки та технологій,
- утворення нових робочих місць з метою збільшення економічних показників роботи,
- зростання податкових надходжень до всіх рівнів бюджету,
- вирішення соціальних проблем,
- поглиблення співпраці з ДП «АМПУ».



## ЗМІСТ

1. Інформація про сучасний стан ДП «Спеціалізований морський порт «Октябрьск»	4
2. Основні показники роботи ДП «Спеціалізований морський порт «Октябрьск»	7
3. Стратегічний план розвитку ДП «Спеціалізований морський порт «Октябрьск» на період до 2038 року	9
4. Першочерговий план реформування ДП «Спеціалізований морський порт «Октябрьск»	15
5. Очікувана динаміка поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності	17

## **1. Інформація про сучасний стан ДП «Спеціалізований морський порт «Октябрьск».**

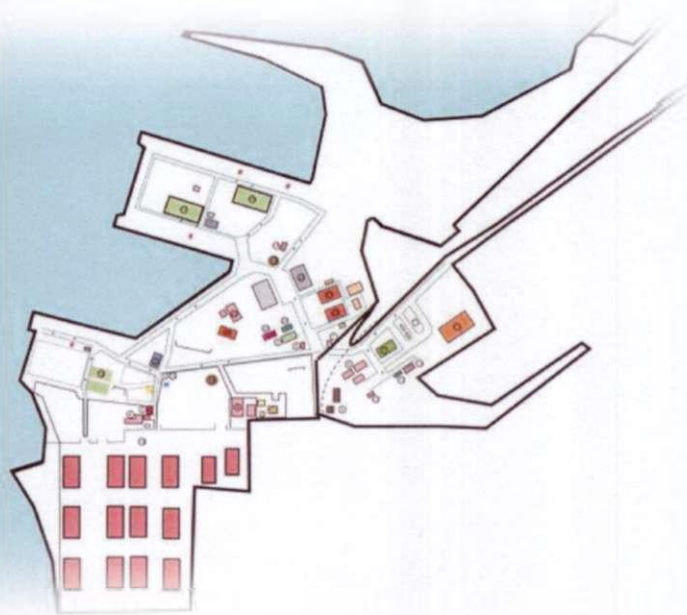
Територія підприємства зарахована до земель транспорту для обслуговування порту та складає 178,8 га.

Глибини і довжина причальної лінії, яка становить 1,53 км (7 причалів), дозволяють приймати судна довжиною до 230 м, шириною до 32,5 м, дедвейтом до 80 тис.тонн. Оголошена осадка в порту 11,0 м, лімітована прохідною глибиною БДЛК – 10,3 м.

Для зберігання вантажів передбачено 277,2 тис.кв.м відкритих складських площадок та 41,1 тис.кв.м критих складів. Вся складська інфраструктура забезпечена автомобільними та залізничними під'їзними шляхами.

Вантажі надходять через залізничну станцію «Жовтнева» Одеської залізниці пропускною здатністю 882 вагони/добу (14 пар поїздів).

Навігаційний період триває цілий рік.



Порт розташований на лівому березі Дніпро-Бузького лиману. Підхід суден до порту здійснюється по Бузько-Дніпровсько-лиманському каналу. Відстань від Очакова до порту «Октябрьск» становить 37,6 морських миль.

Єдине підприємство, що веде стивідорну діяльність на території морського порту, є ДП «СМП «Октябрьск», засноване у 1992 році.



Встановлена переробна спроможність ДП «СМП «Октябрьськ» - 2 570 тис. тонн/рік. При існуючому рівні підприємства переробна спроможність ДП «СМП «Октябрьськ» складає до 5 млн. тонн вантажів на рік.

Характеристика причалів №№ 1-7 та допоміжного:

№	Довжина, м	Спеціалізація (номенклатура оброблюваних вантажів)	Площа відкритих складських площадок, кв.м.	Площа критих складських площадок, кв.м.	Переробна спроможність, тис.тонн/рік
1	180,00	генеральні	90 000		400
2	180,00	генеральні, зернові		2160	400
3	225,60	генеральні, навалювальні, зернові	80 800		1000
4	201,75	генеральні, навалювальні		8640	1000
5	285,00	генеральні, навалювальні	73 000		1000
6	210,10	генеральні, навалювальні		8640	1000
Д	250,13	генеральні, накатні	30 000	-	200

Перевантажувальна техніка підприємства налічує 24 порталні крани типу «Альбрехт», «Альбатрос», «Сокіл», «Стерх», «Кондор» вантажністю від 10 до 40 тон, автотранспортні «Toyota», «Kalmar», «Konecranes» «Hyster», «Komatsu», «Changlin», «Bobcat» вантажністю від 1,0 до 25 тон, портові тягачі «Sisu», «Terberg», «Kalmar», обладнанні залізничними автозчеплювальними пристроями маневрові трактори, ковшові фронтальні навантажувачі, парк ролтрейлерів, загальною кількістю більше 100 одиниць. Портальні крани розташовано на всіх причалах порту, за винятком допоміжного.

Для зберігання вантажів ДП «СМП «Октябрьськ» використовує відкриті складські майданчики площею 277 200 кв. м. Загальна площа критих складських майданчиків складає 41 135 кв. м. Крім того, в складську інфраструктуру входить спецкомплекс для прийому і зберігання вибухонебезпечних вантажів, загальною площею зберігання 105 700

кв. м. В порту розвинена інфраструктура під'їзних залізничних шляхів. Залізничні колії підведені на усі вантажні причали і тилові майданчики ДП «СМП «Октябрьск». Розвинена рампова залізнична інфраструктура. Примикання до мережі залізниць загального користування здійснюється через станцію «Жовтнева» Херсонського відділення Одеської залізниці. Обслуговування під'їзних залізничних шляхів порту виробляється локомотивами станції «Жовтнева». Станція «Жовтнева» є тупиковою і нині обслуговує, окрім ДП «СМП «Октябрьск», ще декілька великих підприємств, серед яких МСП «Ніка-Тера» і Миколаївський глиноземний завод. Припортова станція працює цілодобово. Пропускна спроможність станції складає 882 вагони на добу з прийому та відправлення.

Автодорожня інфраструктура порту складається з асфальтованих і бетонуваних автомобільних доріг.

Автомобільні дороги підведені до усіх складів ДП «СМП «Октябрьск». Будь яких перешкод для проїзду негабаритних вантажів в порту немає.

Електропостачання від районної підстанції «Жовтнева» до підприємства задовольняє існуючі навантаження. Основними споживачами електроенергії в порту є порталні крани.

Виконання технічних заходів забезпечує надійну роботу споживачів електроенергії в межах дозволеної потужності.

В даний час порт має резерв енергоспоживання в межах 2,5-3,0 МВт.

Газопостачання на сьогоднішній час в порту відсутнє.

Водопостачання (свердловини) та водовідведення здійснюється через мережу, яка перебуває на балансі філії «Октябрьск» ДП «АМПУ».

Залежність від автомобільних доріг та залізничних шляхів, що проходять через Корабельний район м. Миколаїв лімітує обсяги вантажів, що прибувають на адресу порту автотранспортом та залізницею. Відсутність об'їзних автомобільної та залізничної доріг не дозволяють приймати та обробляти в строки зростаючі вантажопотоки. На розгляд Миколаївської обласної державної адміністрації представлені проекти будівництва залізничної вітки «Жовтнева – Котляреве», автомобільної дороги поза межами Корабельного району від вулиці Айвазовського до автостради Е58.

Електрифікація залізничних шляхів до припортової станції «Жовтнева» також значно впливає на конкурентний стан портових операторів при залученні нових вантажопотоків. На даний момент залізничне перевезення здійснюється дизельними локомотивами.



**ОКТЯБРСЬК**

**2. Основні показники роботи ДП «Спеціалізований морський порт «Октябрьск»**

Показники	2013р.	2014р.	2015р. (план)
Вантажопереробка, тис. т	1 843	2 411	2 460
Фінансовий результат, тис. грн.	-28 568	48 191	153 573
тис. дол. США	-3 574	3 056	6 654

Вантажопереробка спеціалізованого морського порту «Октябрьск» за номенклатурою у 2013-2015 рр., тонн.

Номенклатура	2013 рік	2014 рік	2015 рік (прогноз)
Експорт:	1753995,3	2358333,3	2270000,0
Чорні метали:			
Сталь листована непакована	10398,0	9862,1	
Труби	6474,1	5622,8	
Катанка	207790,6	61094,0	
Сляби, заготовка, арматура, інший прокат	874004,7	1284223,0	
Сталь в рулонах, пачках, пакетах	273174,4	194034,4	
Насипні:			
Вугілля	290952,2	20907,4	
Кокс	19209,6	44000,0	





**OKTYABRSK**

Мінерально-будівельні		686423,0	
Лісні	62143,2	12119,0	
Чавун			
Спецвантажі:	7318,2	3251,6	
Інші:	2530,3	36796,1	
Імпорт:	42017,3	46591,5	190000,0
Чорні метали:			
Сталь в рулонах, пачках, пакетах	1215,5		
Насипні:			
Мінерально-будівельні	35731,6	46292,6	
Спецвантажі	15,9	298,9	
Інші	5054,2		
Транзит:	47234,0	6388,2	9000,0
Чорні метали:			
Сталь листова непакована	69,4		
Катанка	366,8		
Насипні:			
Мінерально-будівельні	26972,0	2760,0	
Спецвантажі	13670,4	3557,4	
Інші	6155,4	70,8	
<b>ВСЬОГО:</b>	<b>1843246,6</b>	<b>2411313,0</b>	<b>2460000,0</b>



### 3. Стратегічний план розвитку ДП «СМП «Октябрьск» на період до 2038 року,

затверджений Наказом Міністерства інфраструктури України від 20.04.2015 р. №146.

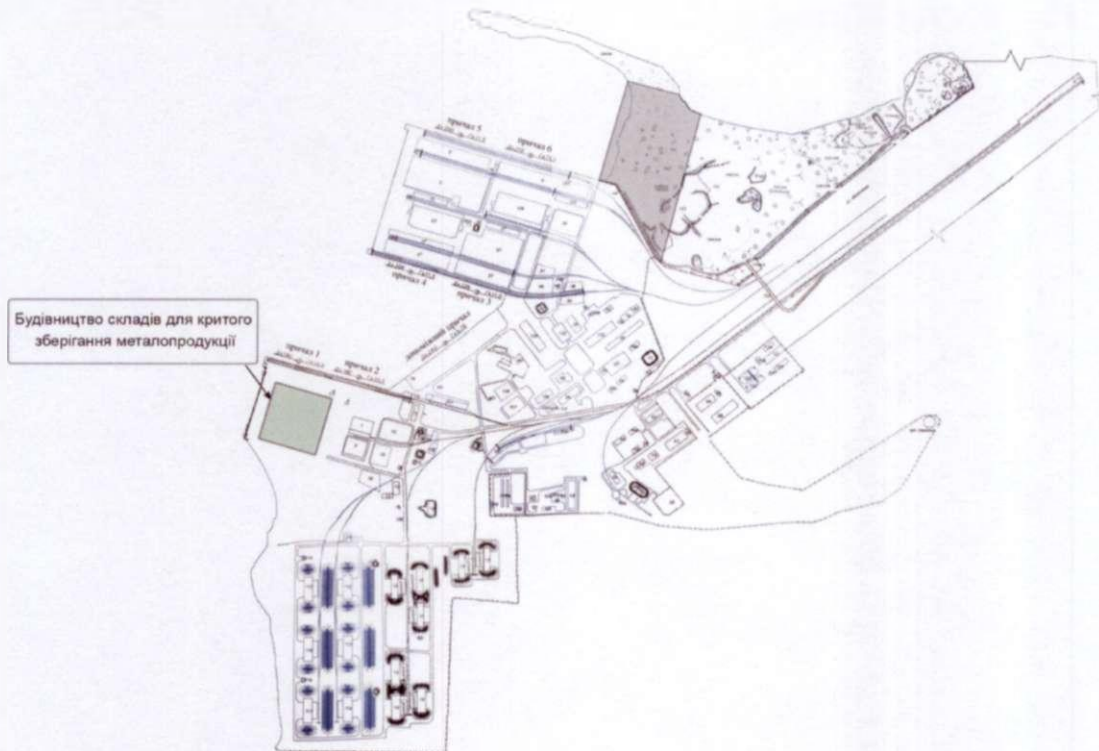
№	Назва	Вихід на причал	Загальна вартість проекту тис. дол. США	Період реалізації, роки
1.	Будівництво зернового комплексу із подовженням причальної лінії	0	92 580	2015 - 2018
2.	Будівництво зернового комплексу	Д	49 450	2015 – 2017
3.	Будівництво зернового комплексу з береговими об'єктами за територією Портового оператора	Д	49 450	2015 – 2018
4.	Будівництво залізничної колії до допоміжного причалу	Д	240	2015 – 2017
5.	Будівництво «Комплексу з перевалки зріджених вуглеводневих газів, дизельного палива та інших вантажів» (I черга)	6	22 940	2015 – 2017
6.	Будівництво комплексу для допоміжного причалу з обробки суден Ро-Ро	Д	985	2015 – 2018
7.	Реконструкція великого пірсу та будівництво універсальних перевантажувальних комплексів в тилу великого пірсу (I черга)	7, 9	77 250	2018 – 2023
8.	Будівництво «Комплексу з перевалки зріджених вуглеводневих газів, дизельного палива та інших вантажів» (II черга)	15	54 380	2018 – 2023

9.	Реконструкція великого пірсу та будівництво універсальних перевантажувальних комплексів в тилу великого пірсу ( II черга)	<b>8, 10</b>	125 700	2023 - 2038
10.	Будівництво навалювальних перевантажувальних комплексів	<b>12, 13, 14</b>	215 400	2023 - 2038
11.	Будівництво наливних перевантажувальних комплексів	<b>16</b>	34 490	2023 – 2038
12.	Будівництво комплексу з обробки суден Ро-Ро	<b>11</b>	46 920	2023 – 2038
	<b>ВСЬОГО:</b>		850 135	

Схема перспективного розвитку до 2038 року.



## **Будівництво складу для критого зберігання металопродукції.**



Планується будівництво в тилу причалу №1 складу для критого зберігання металопродукції місткістю 50 тис. тон одночасного розміщення.

Основні заплановані показники проекту:

Площа складу - 5000 кв. м.

Подовження залізничних колій 43, 44 на 400 м для забезпечення подачі та прибирання вагонів безпосередньо в склад для проведення вантажних робіт;

Планована пропускна спроможність – 400 тис. тон на рік;

Номенклатура вантажів: чорні метали;

Напрямок переробки: експорт, імпорт, транзит;

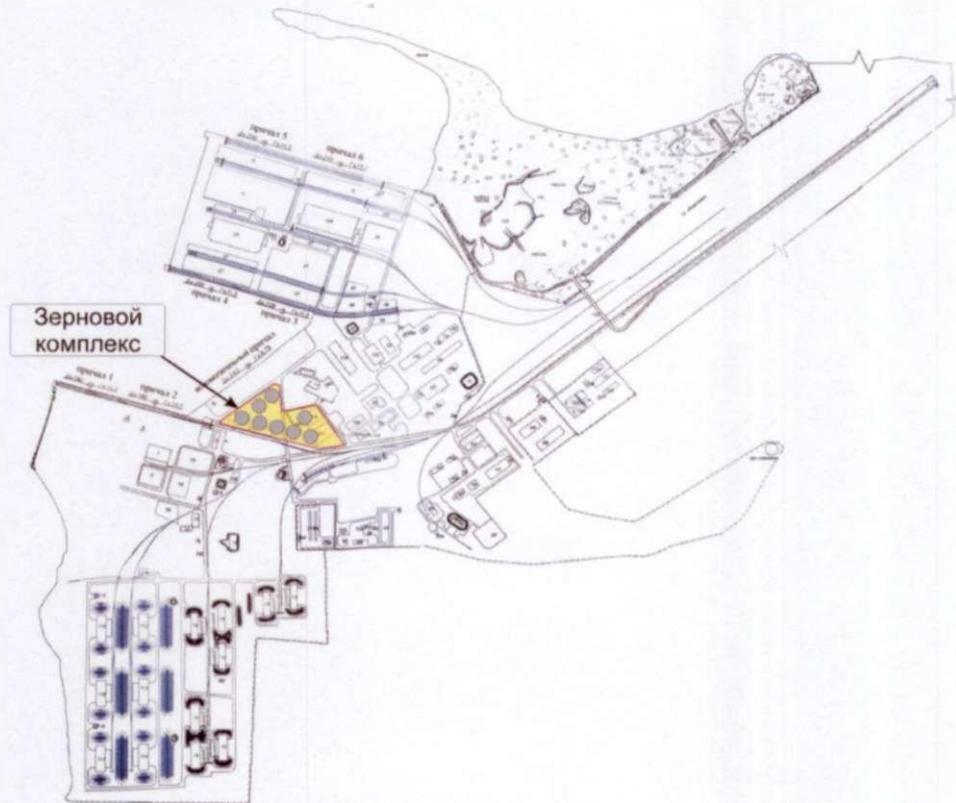
Термін реалізації - 24 місяці.

Реалізація проекту дозволить залучити та обробляти додаткові вантажі металопродукції, які позиціонуються на ринку як такі, що не мають корозійних пошкоджень.

Попередня оцінка інвестицій – 7,2 млн. грн.



## Будівництво зернового терміналу.



Зерновий комплекс призначений для прийому зерна з автомобільного та залізничного транспорту, тимчасового зберігання в металевому зерносховищі загальною місткістю до 100 тис. тон і перевантаження його на морські судна з попереднім зважуванням.

Будівництво спеціалізованого комплексу для обробки зернових вантажів планується в тилу допоміжного причалу порту на межі із 2-м причалом.

Основні плановані показники проекту:

Запланована потужність - 2,0 млн. тон зернових вантажів;

Ємність одноразового зберігання - до 100 тис. тонн;

Інтенсивність обробки суден - 20 тис. тонн на добу;

Номенклатура вантажів: пшениця, жито, ячмінь, кукурудза;

Доставка вантажу в порту: автотранспорт -50%, залізниця -50%;

Напрямок переробки: експорт, транзит;

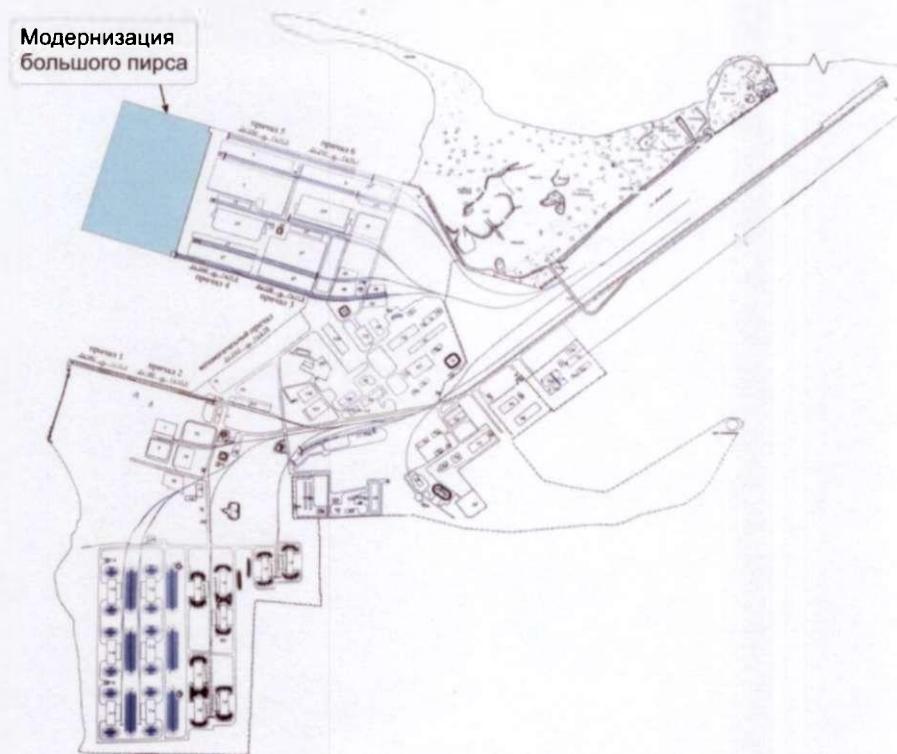
Площа комплексу - 6-8 Га.

Термін реалізації - 24 місяці.

Оцінювана потреба в інвестиціях:

Попередня вартість будівництва - 240 млн. грн.

## Модернізації великого пірсу порту.



Модернізація великого пірсу порту, передбачає будівництво 2-х універсальних причалів для обробки генеральних вантажів (збільшення причального фронту на 600 м);

Планується створення причалів довжиною 300 м і глибиною біля кордону 13 метрів. Комплекс зможе приймати судна вантажопідйомністю до 50 тис. тон.

Основні заплановані показники проекту:

Планована потужність - 2,0 млн. тонн генеральних вантажів;

Інтенсивність обробки суден - до 20 тис. тонн на добу;

Номенклатура вантажів: генеральні вантажі;

Напрямок переробки: експорт, імпорт, транзит;

Термін реалізації - 72 місяці.

Основні плановані технічні показники пропозиції:

Площа комплексу - 12 Га;

Довжина причальної стінки - 600 м;

Глибина біля причальної стінки - 13 м;

Попередня оцінка інвестицій - 260 млн. грн. (без урахування наміву території).

## Реконструкція контейнерного цеху у склад для прийому вантажів критого зберігання.



Планується реконструкція контейнерного цеху, що розташований в тилу допоміжного причалу та причалу № 3 для критого зберігання металопродукції місткістю 50 тис. тон одночасного розміщення із встановленням перевантажувального обладнання для обробки автомобільного транспорту із вантажами критого зберігання.

Основні заплановані показники проекту:

Площа складу - 3000 кв. м.

Планована пропускна спроможність – 300 тис. тон на рік;

Номенклатура вантажів: чорні метали;

Напрямок переробки: експорт, імпорт, транзит;

Термін реалізації - 12 місяців.

Реалізація проекту дозволить залучити та обробляти додаткові вантажі металопродукції, які позиціонуються на ринку як такі, що не мають корозійних пошкоджень.

Попередня оцінка інвестицій – 7,0 млн. грн.

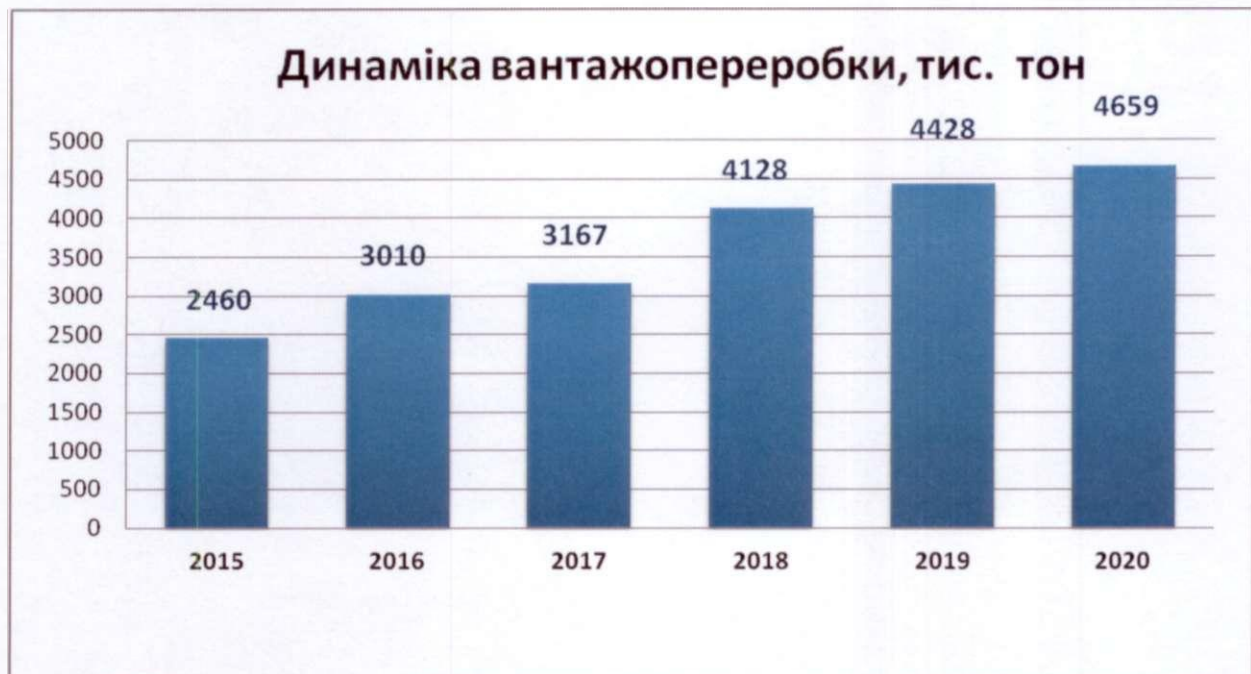


#### **4. Першочерговий план реформування ДП «СМП «Октябрьск» спеціалізований морський порт «Октябрьск».**

Реформування структури ДП «СМП «Октябрьск» спрямоване на оптимізацію використання ресурсів шляхом мінімізації ризиків державної стивідорної компанії, пов'язаних з коливанням товарообігу, і сприяє додатковим інвестиціям у розвиток порту від державно-приватного партнерства. Для цього необхідно виконання наступного плану дій:

- Внесення змін до організаційної структури управління ДП «СМП «Октябрьск» у відповідності до встановлених пріоритетів розвитку. Запропонована корпоративна структура – рада директорів. Нині у світовій практиці управління активно використовуються модель ради директорів, яка визначає стратегічні напрямки діяльності організації:
  - Впровадження кращих практик корпоративного управління
  - Створення функціонуючої ради директорів, що складатиметься з
    - Генерального директора,
    - Операційного директора,
    - Комерційного директора,
    - Директора з економіки, інвестицій та фінансів,
    - Технічного директора,
    - Директора з адміністративної роботи та соціальних питань.
- Фінансова реструктуризація. Оприлюднення пакетів пропозицій щодо об'єктів державної стивідорної компанії, які можуть бути передані в оперування, приватизовані. Інформація повинна складатися з планів земельних ділянок, переліку та вартості об'єктів нерухомого та рухомого майна, чисельності виробничого персоналу, фонду оплати праці, податкових розрахунків, обсягів платежів за користування вказаним об'єктом, ціни для продажу на конкурсних умовах.
- Розмежування терміналів та виробничих підрозділів ДП «СМП «Октябрьск» та виділення земельних ділянок, нерухомого майна для формування інвестиційних пропозицій:
  - негайно розпочати відведення земельної ділянки до ДП «АМПУ»;
  - Розробка рекомендацій щодо інвестиційної діяльності у підприємстві у розрізі відведення, або надання у користування земельних ділянок для реалізації інвестиційних проектів;

- Реалізації інвестиційних проектів, що спрямовані на залучення до порту додаткових вантажів та підвищення ефективності роботи.
- Безумовне виконання фінансового плану ДП «СМП «Октябрьск», а у разі необхідності коригування в сторону покращення фінансово-економічних показників.
- За рахунок прибутку та надходження коштів інвестувати у придбання високопродуктивного обладнання для перевантаження навалювальних та генеральних вантажів, удосконалення портових інформаційних систем документообігу та спрощення процедур оформлення вантажів, що обробляються в порту, розвитку інфраструктури, модернізації та придбання портальних кранів.
- Реалізація затвердженого стратегічного плану розвитку порту періоду 2015 – 2018 рр.
- Ринкова оцінка вартості майна терміналів та виробничих підрозділів ДП «СМП «Октябрьск» відповідно до встановлених меж ділянок та споруд. Проходження міжнародного аудиту у компанії великої четвірки (PricewaterhouseCoopers; Ernst & Young; KPMG; Deloitte & Touche, або Deloitte Touche Tomatsu International).
- Розробка економічних моделей використання майна кожного з терміналів та виробничих підрозділів ДП «СМП «Октябрьск» на умовах експлуатації у складі ДП «СМП «Октябрьск» або концесії. Розробка ТЕО окремих інвестиційних проектів, в тому числі і нових. Захист інвестиційних проектів у Раді порту, у ДП «АМПУ» та у Міністерстві інфраструктури.
- Погодження з профспілковими комітетами умов гарантування збереження робочих місць для працівників відповідних підрозділів ДП «СМП «Октябрьск», рівня їх доходів та соціальних гарантій. Підготовка працівників до переведення в підприємства приватної форми власності.

**5. Очікувана динаміка поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності.**



### Чистий фінансовий результат, тис. грн



### Відрахування до бюджету, тис. грн

